

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

VALENTINO ZANIN

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2006 - oggi

TeMA Territorio Mobilità Ambiente S.r.l. via San Luca 12 – 16124 Genova

Società di consulenza manageriale nel settore della mobilità, dei trasporti e della logistica

Presidente

Amministratore. Gestione del team aziendale formato da risorse interne e da professionisti esterni, punto di riferimento per i manager di progetto. Si occupa dello sviluppo commerciale dell'azienda (responsabile del budget di sviluppo commerciale), della programmazione e organizzazione delle attività, della gestione delle risorse umane, della redazione del budget aziendale (programmazione: costi, ricavi, carichi di lavoro), della verifica dei budget di commessa, del monitoraggio gestionale delle commesse (costi di produzione, ricavi, tempi), del controllo di gestione aziendale, del controllo dei prodotti finali.

Project manager. Gestione operativa, economica e amministrativa delle commesse. Redazione del budget di commessa, individuazione del team di progetto, monitoraggio economico e gestionale della commessa, gestione del contratto e dei rapporti con la committenza, verifica dei prodotti e delle consegne.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2004 – 2006 (22 mesi)

TBRIDGE S.p.A. Società di consulenza direzionale, Genova

Società di consulenza direzionale nel settore dell'ICT, della mobilità, dei trasporti e della logistica

Dipendente a tempo indeterminato (livello Quadro)

Responsabile dell'area pianificazione. Gestione del team assegnato all'area di mercato, figura di riferimento dei manager di progetto. Responsabile della composizione dei team di progetto (individuazione del project manager e delle risorse di progetto). Responsabile del budget commerciale, della programmazione e della gestione delle commesse attinenti all'area di mercato. Gestione delle risorse umane assegnate all'area. Redazione del budget d'area (parte del budget aziendale), verifica e controllo dei budget di commessa. Monitoraggio gestionale delle commesse (tempi, costi, ricavi, carichi di lavoro) e analisi degli scostamenti rispetto al budget d'area e aziendale. Gestione dei contratti con la committenza e con i professionisti esterni. Gestione delle relazioni con la committenza.

Project manager. Gestione operativa, economica e amministrativa delle commesse (Pianificazione della mobilità e dei trasporti, Progettazione e programmazione dei servizi di trasporto pubblico, Procedure concorsuali, Studi di fattibilità tecnico economica, Studi di traffico).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2002 – 2004 (30 mesi)

CLICKMOBILITY S.p.A., Genova

Società di consulenza e portale B2B della mobilità e del trasporto pubblico

Dipendente a tempo indeterminato (livello Quadro)

Partner e responsabile dell'area pianificazione. Gestione del team assegnato all'area di mercato, figura di riferimento dei manager di progetto. Responsabile della composizione dei team di progetto (individuazione del project manager e delle risorse di progetto). Responsabile del budget commerciale, della programmazione e della gestione delle commesse attinenti all'area di mercato. Gestione delle risorse umane assegnate all'area. Redazione del budget d'area (parte del budget aziendale), verifica e controllo dei budget di commessa. Monitoraggio gestionale delle commesse (tempi, costi, ricavi, carichi di lavoro) e analisi degli scostamenti rispetto al budget d'area e aziendale. Gestione dei contratti con la committenza e con i professionisti esterni. Gestione delle relazioni con la committenza.

Project manager. Gestione operativa, economica e amministrativa delle commesse (Pianificazione della mobilità e dei trasporti, Progettazione e programmazione dei servizi di trasporto pubblico, Procedure concorsuali, Studi di fattibilità tecnico economica, Studi di traffico).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2001 – 2002 (15 mesi)

CONSIEL "Management Consulting e Formazione" S.p.A., Genova

Società di consulenza direzionale nel settore industriale, delle telecomunicazioni e dei servizi della PA

Dipendente a tempo indeterminato (livello Quadro)

Project Manager. Gestione operativa, economica e amministrativa delle commesse. Redazione del budget di commessa, gestione del team di progetto, monitoraggio economico e gestionale della commessa, gestione del contratto e dei rapporti con la committenza, verifica dei prodotti e delle consegne.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1998 – 2001 (39 mesi)

GRUPPO METIS Management Consulting S.p.A., Genova

Società di consulenza direzionale nel settore dell'industria, della grande distribuzione e dei servizi della PA

Dipendente a tempo indeterminato (livello Quadro)

Project manager. Gestione operativa, economica e amministrativa delle commesse. Redazione del budget di commessa, gestione del team di progetto, monitoraggio economico e gestionale della commessa, gestione del contratto e dei rapporti con la committenza, verifica dei prodotti e delle consegne.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1995 – 1998

ALEA soc. coop. a r.l., Udine

Cooperativa di servizi nel settore della pianificazione urbana e territoriale, della promozione e del marketing territoriale

Socio d'opera

Studi e ricerche settore della pianificazione urbanistica e marketing territoriale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1996 – 1997 (3 mesi)

CSST S.p.A. Centro Studi Sistemi di Trasporto, Torino

Società di ingegneria nel settore dei trasporti

Contratto di collaborazione (libero professionista)

Consulente, studi nel settore della pianificazione dei trasporti, studi di fattibilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1996 (5 mesi)

Facoltà di Architettura di Ferrara – CSU Centro Studi Urbani, Ferrara

Centro dell'Università di Ferrara specializzato nell'ambito degli studi urbani

Contratto di collaborazione (libero professionista)

Consulente, studi nel settore della pianificazione urbanistica e commerciale

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1995 – 1996 (5 mesi)
 NOMISMA S.p.A. Società di Studi Economici, Bologna
 Società di ricerca e consulenza economica per imprese, associazioni e PA
 Contratto di collaborazione (libero professionista)
 Consulente, attività di ricerca nel settore della portualità
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1993 – 1995 (7 mesi)
 CENSIS Centro Studi Investimenti Sociali, piazza di Novella 2, 00199 Roma
 Centro Studi economici e sociali
 Contratto di collaborazione (libero professionista)
 Consulente, attività di ricerca nel settore degli studi territoriali
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1992 – 1993 (13 mesi)
 TRT Trasporti e Territorio S.r.l., via Rutilia 10/8, 20141 Milano
 Società di consulenza e attività di ricerca nel settore dei trasporti
 Contratto di collaborazione (libero professionista)
 Consulente, studi e analisi quantitative nel settore della pianificazione della mobilità
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1991 – 1992 (8 mesi)
 IReR Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Milano
 Istituto di ricerche economiche, sociali e territoriali
 Contratto di collaborazione (libero professionista)
 Consulente, attività di ricerca nel settore degli studi territoriali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- 1982 - 1989
 Istituto Universitario di Architettura di Venezia
 Laurea in Urbanistica (110 e lode). Laurea quinquennale del vecchio ordinamento, equiparata alla Laurea Magistrale in Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale (classe LM-48 del DM 270/04)
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- 1991 - 1992
 COREP Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente (Università degli Studi Torino, Università degli Studi Piemonte Orientale, Politecnico Torino)
 Master Europeo in Pianificazione Territoriale e Mercato Immobiliare.
 Percorso post-universitario per la formazione manageriale nel settore della pianificazione urbana e dei progetti di sviluppo urbano.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

• Capacità di lettura

BUONO

• Capacità di scrittura

BUONO

• Capacità di espressione orale

ELEMENTARE

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Gestione delle relazioni in unità operative e gruppi di lavoro complessi comprendenti risorse e competenze professionali di diverso livello tecnico e culturale e in contesti differenti: società di consulenza specialistica nel settore della pianificazione della mobilità e dei trasporti, Pubblica Amministrazione, imprese private (operatori del trasporto), società di servizi alle imprese

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Flessibilità e rapida capacità di adattamento ai processi e alle modalità di produzione proprie dei diversi contesti lavorativi e settori in cui è stato impiegato. Gestione delle relazioni con la committenza, gestione delle relazioni con il board aziendale, organizzazione e coordinamento delle risorse tecniche ed umane per commessa (formazione del budget, consuntivazione, analisi dei risultati e dell'andamento della commessa, azioni correttive). Abilità nel gestire situazioni non totalmente note.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Pacchetto Office: fogli elettronici, data base e videoscrittura. Browser di ricerca e client di posta elettronica. Sistemi Gis (QGis). Modelli di simulazione a supporto della pianificazione della mobilità e della programmazione dei servizi di trasporto pubblico. Applicativi per il controllo di gestione.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente
indicate.*

PATENTE O PATENTI

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

A. ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI E DELLE RELAZIONI PRESENTATE A CONVEGNI ED EVENTI

B. ELENCO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE

A. ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI E DELLE RELAZIONI PRESENTATE A CONVEGNI ED EVENTI

PUBBLICAZIONI

- V. Zanin "Gente che va, gente che viene", in F. Indovina "Nuovo lessico urbano", Franco Angeli, Milano, 2006.
- G.M. Honich, V. Zanin "Servizi di trasporto pubblico alternativi in aree a domanda debole della città diffusa", in "Densità e dispersione dell'insediamento nell'analisi e nella pianificazione urbana" Edizioni Kappa, Roma, 2006.
- G.M. Honich, V. Zanin "Diffusione insediativa e servizi innovativi per il trasporto pubblico: sperimentazioni a Genova", Urbanistica Informazioni, n190, INU Edizioni, 2003.
- G. Fiorentino, S. Napolitano, M.C. Foti, G.M. Honich, V. Zanin "Un metodo per la definizione dei servizi nelle aree a domanda debole: applicazione in un bacino della Provincia di Napoli", in "Metodi e Tecnologie dell'ingegneria dei trasporti" – Seminario 2002, Franco Angeli, Milano.
- D. Diaz, M.C. Foti, V. Zanin "Metodi e strumenti per la definizione dei Programmi Triennali dei Servizi" in "Metodi e Tecnologie dell'ingegneria dei trasporti" – Seminario 2001, Franco Angeli, Milano.
- V. Zanin "Materiali per un bilancio delle attività e della sperimentazione avviate nel Friuli Venezia Giulia con la legge regionale 18/86", in Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, La città tra trasformazione e conservazione, ALEA, Udine, 1994.
- R. Gabrieli e V. Zanin "Alcune note per un dibattito sull'Alta Velocità Ferroviaria", Archivio di Studi Urbani e Regionali, n°36, 1989.

FORMAZIONE E CONVEGNI: RELAZIONI PRESENTATE

- FUTURE MOBILITY WEEK 2018, "Smart Cities, #smart road & infrastructures". Relazione: **Megatred e strumenti di pianificazione**. Torino 4/10/2018
- COMUNE DI ROSIGNANO MARITTIMO, "Mobilità sostenibile per migliorare la qualità dell'ambiente urbano". Relazione: **Pianificazione della mobilità e vita quotidiana nelle città**. Rosignano 9/3/2017.
- MOVE.APP EXPO 2015. "Innovazione, tecnologia e politiche per la mobilità e i trasporti". Sessione: "Impianti non convenzionali: nuove applicazioni per il territorio". Relazione: **Qualità urbana e sistemi di trasporto innovativi. Una proposta per la mobilità della Valbisagno**. Milano ottobre 2015.
- CIRT (Centro di Ricerca Trasporti) - Dipartimento DITEN Scuola Politecnica dell'Università degli Studi di Genova - Comune di Genova. Convegno Nazionale "Impianti urbani speciali per il TPL a fune e cremagliera: dai sistemi ettometrici all'elevata capacità di trasporto". Relazione: **Città di Segrate: progetto urbano e sistemi innovativi di trasporto pubblico**. Genova 7/2/2014.
- CITYTECH 2013. "Ripensare il paradigma della mobilità per le città del terzo millennio". Sessione: "Volare alto: funivie urbane per muoversi in città". Relazione: **Segrate Vola Alto. Qualità urbana e sistemi innovativi di trasporto pubblico**. Milano 28/10/2013.
- SOGES S.p.A. Docenza rivolta a quadri tecnici e amministrativi dell'ACTV di Venezia: **Teoria e pratica della Pianificazione della Mobilità: la redazione di un Piano della Mobilità**. Venezia, 14/9/2011.
- COMUNE DI PARMA. Convegno "Il disegno della mobilità a Parma". Relazione: **Il trasporto pubblico, servizi di linea e servizi flessibili**. Parma, 12/3/2011.
- PROVINCIA DI ASTI. Seminario Internazionale sul Trasporto Flessibile. Relazione: **Trasporti Flessibili: elementi per la progettazione**. Asti, 24/1/2011.
- PROVINCIA DI BOLOGNA. Corso di formazione rivolto a tecnici della Provincia e del Comune di Bologna. **Teoria e pratica della Pianificazione della Mobilità**. Bologna, 16 dicembre 2010.
- PROVINCIA DI ASTI. Giornata di Lavoro sulla mobilità sostenibile "Che Aria Tira". Relazione: **Le nuove frontiere del TPL: i servizi a chiamata**. Asti, 4/2/2008.
- CLICKUTILITY S.r.l., FEDERMOBILITÀ. "Pianificazione e sviluppo del sistema di mobilità urbano". Corso di formazione rivolto ai tecnici di EE.LL e aziende di trasporto pubblico. Modulo 5 - **Lo sviluppo dei sistemi intermedi: servizi a chiamata, taxi collettivi, car sharing**. Bologna, 29/11/2007.
- IIR ISTITUTO INTERNAZIONALE DI RICERCA. Convegno Tecnico – Gestionale "Strumenti e sistemi per la progettazione, il controllo e la gestione dei parcheggi". Relazione: **Integrazione delle politiche della sosta nel Piano Urbano della Mobilità**. Riccione, 28/9/2006.
- T BRIDGE S.p.A. Executive Master 2005. Corso di formazione rivolto ai tecnici di EE.LL e aziende di trasporto pubblico. Modulo 5 - **Trasporti Territorio e Mobilità Sostenibile**. Dublino, 20 gennaio 2005.
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA. Prima Facoltà di Architettura, DPTU. Convegno: Densità e dispersione dell'insediamento nell'analisi e nella pianificazione urbana. Relazione: **Servizi di trasporto pubblico alternativi in aree a domanda debole della città diffusa**. Roma, 21/9/2004.
- PROVINCIA DI MACERATA. Convegno: Lo Sviluppo del Trasporto Pubblico Locale – spunti e prospettive. Relazione: **I sistemi di monitoraggio dei Contratti di Servizio**. Tolentino (MC), 23/4/2004.
- SOMEDIA – La Repubblica Affari & Finanza. Strategie, strumenti ed esperienze di Mobilità Urbana Sostenibile. Relazione: **La mobilità urbana: fattori critici e tendenze di sviluppo**. Milano, 28/5/2003.

- UNIVERSITÀ DI REGGIO CALABRIA – DIMET, V Convegno annuale: Metodi e tecnologie dell'ingegneria dei trasporti. Relazione: **Un metodo per la definizione dei servizi nelle aree a domanda debole: applicazione in un bacino della Provincia di Napoli**. Reggio Calabria, 10/12/2002.
- COMUNE DI GENOVA – Assessorato alla Mobilità e al Traffico "Idee per una mobilità intelligente". Relazione: **Progetti ed esperienze per migliorare il traffico cittadino**. Genova, 15/4/2002.
- UNIVERSITÀ DI REGGIO CALABRIA - DIMET, IV Convegno annuale: Metodi e tecnologie dell'ingegneria dei trasporti. Relazione: **Metodi e strumenti per la redazione dei Piani Triennali di Servizio**. Reggio Calabria, 10/12/2001.
- REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA, Conferenza Internazionale: Direttrice ferroviaria del Gran San Bernardo. Relazione: **La domanda di trasporto attraverso la Valle d'Aosta**. Saint Vincent, 19/1/2001.

B. ELENCO DELLE ATTIVITÀ

Attività:	Pianificazione della mobilità e del traffico
Date	2019 (6 mesi)
Committente	Comune di Lucca
Progetto	Piano Attuativo della Mobilità e della Sosta del Centro Storico
Tipo di attività	Project manager
Date	2019 (4 mesi)
Committente	Comune di Noicattaro (BA)
Progetto	Piano Urbano della Mobilità Sostenibile e Piano Urbano dei Parcheggi e della Sosta
Tipo di attività	Project manager
Date	2018 (18 mesi)
Committente	Ministry of Transport, Communications and Works of the Republic of Cyprus
Progetto	Sustainable Urban Mobility Plan for the Greater Urban Area of the City of Lamaca
Tipo di attività	Pianificazione del servizio di trasporto pubblico; definizione degli Scenari del Piano
Date	2018 (6 mesi)
Committente	Comune di Cremona
Progetto	Piano Urbano della Mobilità Sostenibile
Tipo di attività	Pianificazione del servizio di trasporto pubblico; definizione degli Scenari del Piano
Date	2013 (26 mesi)
Committente	Comune di Jesi
Progetto	Linee guida del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile
Tipo di attività	Project manager
Date	2012 (5 mesi)
Committente	Provincia di Mantova
Progetto	Piano Provinciale della Mobilità Sostenibile
Tipo di attività	Project manager
Date	2006 – 2007 (3 mesi)
Committente	Comune di Genova
Progetto	Revisione del Progetto Preliminare "Strategie integrate di controllo e tariffazione degli accessi al centro di Genova" (iniziativa finanziata dal progetto CIVITAS)
Tipo di attività	Project manager
Date	2006 -2007 (8 mesi)
Committente	Comune di Genova
Progetto	Piano Urbano della Mobilità 2006
Tipo di attività	Consulente
Date	2006 (7 mesi)
Committente	INFOMOBILITY S.p.A., società del Comune di Parma
Progetto	Piani Particolareggiati del Traffico Urbano del Comune di Parma
Tipo di attività	Project manager

Date 2005 – 2006 (11 mesi)
Committente **Comune di Reggio Emilia**
 Progetto Schema Direttore della Mobilità Sostenibile
 Tipo di attività Project manager

Date 2005 – 2006 (4 mesi)
Committente **Comune di Savona**
 Progetto Piano Urbano dei Parcheggi
 Tipo di attività Project manager

Date 2004 (11 mesi)
Committente **Comune di Ravenna**
 Progetto Aggiornamento del Piano Urbano del Traffico
 Tipo di attività Project manager

Date 2003 – 2004 (6 mesi)
Committente **Comune di Ravenna**
 Progetto Linee guida per la mobilità sostenibile
 Tipo di attività Project manager

Attività: Progetti di sviluppo e di riqualificazione urbana
 Date 2019 (2 mesi)
Committente **Progetti Innovativi Lombardi S.r.l., Milano**
 Progetto Valutazione di impatto sulla viabilità: PUO "ex Fonderie San Giorgio"
 Tipo di attività Project manager

Date 2015 (2 mesi)
Committente **Salati S.p.A., Genova**
 Progetto Valutazione di impatto sulla viabilità: PUO "ex Verrina"
 Tipo di attività Project manager

Date 2014 (2 mesi)
Committente **Sibilla Associati S.r.l., Genova**
 Progetto Verifica di impatto sulla viabilità: Piano Urbanistico Attuativo "ex AGIP", Ravenna
 Tipo di attività Project manager

Date 2013 (4 mesi)
Committente **Vegagest Immobiliare SGR S.p.A., Milano**
 Progetto Master Plan dello sviluppo urbanistico di un'area di espansione residenziale nel Comune di Segrate
 Tipo di attività Project manager

Date 2011 (1 mese)
Committente **SIZE S.r.l., Milano**
 Progetto Stima di traffico e valutazione di impatto sul sistema viario relativo alla realizzazione di un insediamento artigianale nel Comune di Genova
 Tipo di attività Project manager

Date 2010 (1 mese)
Committente **La Marina S.r.l.**
 Progetto Stima di traffico e valutazione di impatto sul sistema viario relativo alla realizzazione di un porto turistico nel Comune di Spotorno
 Tipo di attività Project manager

Date 2010 (1 mese)
Committente **Salati S.p.A.**
 Progetto Studio dell'impatto sul sistema della mobilità relativo alla realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, commerciale e di servizi
 Tipo di attività Project manager

Date 2008 (3 mesi)
Committente **Cattolica Immobiliare S.p.A., Verona**
 Progetto Valutazione tecnica trasportistica ed urbanistica dell'autostazione di Udine
 Tipo di attività Project manager

Date 2002 (7 mesi)
Committente Porto Antico di Genova S.p.A., Genova
 Progetto Studio dell'impatto sulla mobilità urbana dell'intervento di valorizzazione urbanistica nell'area Darsena-Ponte Parodi
 Tipo di attività Project manager

Attività: Modelli e studi di traffico
 Date 2017 (3 mesi)
Committente Comune di Jesi
 Progetto Valutazione impatto sul traffico di un nuovo impianto di distribuzione di carburanti
 Tipo di attività Project manager

Date 2015 (3 mesi)
Committente SMTP, Società per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico S.p.A. Agenzia del Comune e della Provincia di Parma
 Progetto Interventi di regolamentazione dello spazio stradale finalizzati a migliorare l'efficacia e l'efficienza del trasporto pubblico urbano: studio di impatto sul traffico
 Tipo di attività Project manager

Date 2011 (4 mesi)
Committente ASTER Agenzia Servizi al Territorio S.r.l., Mantova
 Progetto Valutazioni di traffico relative alla realizzazione di una nuova infrastruttura stradale tangenziale all'area urbana di Mantova
 Tipo di attività Project manager

Date 2009 – 2010 (6 mesi)
Committente Provincia di Ancona
 Progetto Simulazioni (Visum) e valutazioni dei flussi di traffico e della mobilità (centro intermodale e nuovo casello autostradale) nell'area della Bassa Vallesina
 Tipo di attività Project manager

Attività: Studi di fattibilità e valutazioni
 Date 2019 (3 mesi)
Committente MobilityInChain S.r.l., Milano (per conto di Infrastrutture Lombarde S.p.A.)
 Progetto Analisi socioeconomica e territoriale del futuro traforo dello Stelvio
 Tipo di attività Consulente

Date 2017 (3 mesi)
Committente Società per Azioni Esercizi Aeroportuali S.E.A., Milano
 Progetto Studio trasportistico di previsione di traffico e wayfinding nelle aree di accesso del terminal 2 di Malpensa
 Tipo di attività Consulente

Date 2017 (4 mesi)
Committente Busitalia Veneto S.p.A., Padova
 Progetto Studio e verifiche di fattibilità per l'inserimento di una linea BRT nell'area urbana di Padova in alternativa alla linea SIR2 e SIR3
 Tipo di attività Project manager

Date 2014 – 2015
Committente Raggruppamento di imprese e professionisti
 Progetto Progetto Preliminare e studio di fattibilità di un innovativo sistema di trasporto pubblico a fune per il Comune di Genova
 Tipo di attività Project manager

Date 2012 – 2013 (5 mesi)
Committente Vegagest Immobiliare SGR S.p.A., Milano
 Progetto Studio di un sistema innovativo di trasporto pubblico per il nuovo insediamento residenziale di Cascina Boffalora (Comune di Segrate)
 Tipo di attività Project manager

Date	2010 – 2012 (30 mesi)
Committente	Clickutility Sr.l./Comune di Bologna
Progetto	Valutazione delle misure attuate dal Comune di Bologna per la mobilità sostenibile nell'ambito del Progetto Europeo CIVITAS - MIMOSA
Tipo di attività	Project manager
Date	2007 (3 mesi)
Committente	LeM Consulting S.r.l., Genova
Progetto	Studio di fattibilità per la realizzazione di due parcheggi in struttura al servizio del traffico crociere della Stazione Marittima di Genova
Tipo di attività	Consulente
Date	2004 – 2005 (15 mesi)
Committente	Parco Scientifico e Tecnologico della Liguria, Genova
Progetto	Studio di fattibilità di un sistema innovativo di Parking Guidance per il controllo e il supporto alla pianificazione delle aree di sosta cittadine
Tipo di attività	Project manager
Attività:	Pianificazione reti, programmazione servizi trasporto pubblico
Date	2018 – 2019 (2 mesi)
Committente	Comune della Spezia, ATC Esercizio S.p.A.
Progetto	Istanza di accesso alle risorse per il Trasporto Pubblico di massa (Avviso del MIT) per il progetto: "Nuove linee filoviarie ed estensione di linee esistenti per il potenziamento del servizio nel Comune della Spezia, in attuazione del PUMS"
Tipo di attività	Consulente, valutazioni tecniche ed economiche del progetto filoviario
Date	2017 – 2018 (15 mesi)
Committente	Provincia di Livorno, Osservatorio Provinciale della Mobilità
Progetto	Supporto tecnico al Mobility Manager d'Area Vasta, analisi prestazioni rete e servizi di TPL a supporto della programmazione
Tipo di attività	Consulente in Mobilità e Pianificazione dei Trasporti
Date	2016 – 2017 (24 mesi)
Committente	Provincia di Livorno, Osservatorio Provinciale della Mobilità
Progetto	Monitoraggio del servizio erogato, gestione degli atti d'obbligo, rendicontazione e consuntivazione dei servizi TPL, gestione dei contratti, analisi tecnica delle reti TPL
Tipo di attività	Project Manager
Date	2015 (5 mesi)
Committente	Comune di Pavia
Progetto	Piano della rete urbana di trasporto pubblico
Tipo di attività	Project manager
Date	2014 (4 mesi)
Committente	SMTP, Società per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico S.p.A.
Progetto	Piano della rete urbana di Parma e della rete extraurbana di trasporto pubblico
Tipo di attività	Project manager
Date	2014 (4 mesi)
Committente	Provincia di Pavia, Comune di Pavia, Comune di Voghera
Progetto	Piano della rete extraurbana di trasporto pubblico della Provincia di Pavia e della rete urbana di trasporto pubblico dei comuni di Pavia e Voghera
Tipo di attività	Project manager
Date	2013 – 2014 (12 mesi)
Committente	F.I.L.S.E. Sp.A., Regione Liguria
Progetto	Programma di esercizio integrato (ferroviario e automobilistico) del servizio di trasporto pubblico della Regione Liguria
Tipo di attività	Consulente

Date: 2011 (2 mesi)
 Committente: **Comune di Forlì**
 Progetto: Valutazione tecnica (modello di simulazione HyperPlan) delle alternative di riorganizzazione della rete di trasporto pubblico
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2010 – 2011 (3 mesi)
 Committente: **Comune della Spezia**
 Progetto: Definizione di interventi di modifica della sede stradale per favorire la circolazione dei mezzi pubblici
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2010 (2 mesi)
 Committente: **INFOMOBILITY S.p.A., società del Comune di Parma**
 Progetto: Studio di fattibilità di un sistema di trasporto pubblico a domanda per l'area storica del Comune di Parma
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2009 (2 mesi)
 Committente: **INFOMOBILITY S.p.A., società del Comune di Parma**
 Progetto: Valutazione di sistemi innovativi di trasporto pubblico per le linee di forza della rete urbana della città di Parma
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2009 (5 mesi)
 Committente: **Comune di Parma**
 Progetto: Piano della rete urbana di trasporto pubblico della città di Parma
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2009 (4 mesi)
 Committente: **Provincia di Mantova**
 Progetto: Piano Spostamenti Casa Lavoro dello stabilimento IVECO: organizzazione del servizio di trasporto pubblico per lo stabilimento di Suzzara
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2008 – 2009 (3 mesi)
 Committente: **Comune di Reggio Emilia**
 Progetto: Definizione di interventi di modifica della sede stradale per favorire la circolazione dei mezzi pubblici
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2008 (6 mesi)
 Committente: **Provincia di Firenze**
 Progetto: Piano di Bacino del Trasporto Pubblico Locale della Provincia di Firenze
 Tipo di attività: Consulente, redazione del piano dei servizi di TPL

Date: 2008 (2 mesi)
 Committente: **TRANSDEV Italia S.r.l.**
 Progetto: Studio di fattibilità di un servizio di trasporto pubblico a chiamata nella città di Vittorio Veneto
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2008 (6 mesi)
 Committente: **START PLUS S.c.ar.l., Ascoli**
 Progetto: Piano della rete extraurbana di trasporto pubblico della Provincia di Ascoli
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2006 – 2007 (8 mesi)
 Committente: **Provincia di Alessandria**
 Progetto: Programma Triennale dei Servizi di TPL della Provincia di Alessandria 2007 – 2009
 Tipo di attività: Project manager

Date: 2006 – 2007 (5 mesi)
 Committente: **ATAM S.p.A., Arezzo**
 Progetto: Piano della rete urbana di trasporto pubblico della città di Arezzo
 Tipo di attività: Project manager

Date 2006 – 2007 (9 mesi)
Committente **TRAN S.c.ar.l, Ancona**
 Progetto Piano della rete extraurbana di trasporto pubblico della Provincia di Ancona
 Tipo di attività Project manager

Date 2006 – 2007 (9 mesi)
Committente **ADRIABUS S.c.ar.l., Pesaro**
 Progetto Piano della rete extraurbana di trasporto pubblico della Provincia di Pesaro Urbino
 Tipo di attività Project manager

Date 2005 (6 mesi)
Committente **Provincia di Bergamo**
 Progetto Programma Triennale dei Servizi di Trasporto Pubblico Provinciali 2006-2008
 Tipo di attività Project manager

Date 2005 (6 mesi)
Committente **Provincia di Mantova**
 Progetto Studio di fattibilità di un sistema tariffario integrato per il TPL della Provincia
 Tipo di attività Project manager

Date 2005 (4 mesi)
Committente **CTP - Compagnia Trasporti Pubblici Napoli S.p.A**
 Progetto Studio di fattibilità e progettazione di un sistema di trasporto pubblico a chiamata nel Comune di Potenza
 Tipo di attività Project manager

Date 2004 – 2005 (5 mesi)
Committente **TRANSDEV SA, Parigi**
 Progetto Piano della rete urbana di trasporto pubblico della città di Genova: nel dossier d'offerta per la gara per la selezione del partner strategico di AMT S.p.A.
 Tipo di attività Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica

Date 2004 (11 mesi)
Committente **Regione Autonoma della Valle d'Aosta**
 Progetto Piano della rete extraurbana di trasporto pubblico locale della Regione
 Tipo di attività Project manager

Date 2003 – 2004 (11 mesi)
Committente **ATR Agenzia della Mobilità di Forlì e Cesena**
 Progetto Piano della rete TPL urbana ed extraurbana del bacino di Forlì Cesena
 Tipo di attività Project manager

Date 2003 – 2004 (3 mesi)
Committente **Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese**
 Progetto Studio di fattibilità di un servizio di trasporto pubblico a chiamata
 Tipo di attività Project manager

Date 2003 – 2004 (14 mesi)
Committente **Provincia di Udine**
 Progetto Studio di fattibilità di un sistema di trasporto pubblico in sede propria
 Tipo di attività Consulente

Date 2003 (9 mesi)
Committente **Provincia di Pesaro Urbino**
 Progetto Piano Provinciale del Trasporto Pubblico e del Piano della Mobilità per i Disabili
 Tipo di attività Project manager

Date 2003 (8 mesi)
Committente **Provincia di Ancona**
 Progetto Piano Provinciale del Trasporto Pubblico e del Piano della Mobilità per i Disabili
 Tipo di attività Project manager

Date 2002 – 2003 (12 mesi)
Committente CTP – **Compagnia Trasporti Pubblici Napoli S.p.A.**
 Progetto Studio di fattibilità e progetto esecutivo di un servizio di trasporto pubblico a chiamata in un bacino della Provincia di Napoli
 Tipo di attività Project manager

Date 2002 (6 mesi)
Committente **Provincia di Mantova**
 Progetto Progetto esecutivo di un servizio di trasporto pubblico a chiamata nel bacino Est della Provincia di Mantova
 Tipo di attività Project manager

Date 2001 (8 mesi)
Committente **Provincia di Biella**
 Progetto Piano Provinciale del Trasporto Pubblico Locale
 Tipo di attività Project manager

Date 2001 (6 mesi)
Committente **Comune di Crotone**
 Progetto Studio di fattibilità di un sistema integrato di parcheggi e di trasporto pubblico
 Tipo di attività Project manager

Date 2001 (6 mesi)
Committente **Provincia di Modena**
 Progetto Piano della rete di trasporto pubblico nell'area montana e progetto esecutivo di un servizio a chiamata
 Tipo di attività Project manager

Date 2001 (5 mesi)
Committente **ANM S.p.A., Napoli**
 Progetto Studio di fattibilità di servizi di trasporto pubblico complementari (servizi a chiamata, turistici e scolastici)
 Tipo di attività Project manager

Date 2000 (7 mesi)
Committente **Provincia di Mantova**
 Progetto Programma Triennale dei Servizi di trasporto pubblico del bacino provinciale
 Tipo di attività Project manager

Date 2000 (5 mesi)
Committente **Agenzia Milanese Mobilità Ambiente S.r.l.**
 Progetto Programma triennale dei servizi comunali e d'area urbana del Comune di Milano
 Tipo di attività Project manager

Date 1999 – 2000 (12 mesi)
Committente **CSTP – Consorzio Salernitano Trasporti Pubblici**
 Progetto Progettazione della rete urbana e suburbana di trasporto pubblico del Comune di Salerno
 Tipo di attività Project manager

Date 1999 – 2000 (12 mesi)
Committente **AMT S.p.A., Genova**
 Progetto Progettazione della rete urbana di trasporto pubblico del Comune di Genova
 Tipo di attività Project manager

Date 1998 – 1999 (11 mesi)
Committente **CTM S.p.A., Cagliari**
 Progetto Progettazione della rete urbana e suburbana di trasporto pubblico nell'area vasta di Cagliari
 Tipo di attività Project manager

Attività: Logistica e Sistemi portuali
Date: 2016 (8 mesi)
Committente: Regione del Veneto
Progetto: Studio della regolamentazione del mercato del lavoro nell'ambito dell'area portuale – Act. 3 del WP5 del Progetto Easyconnecting – Programma IPA Adriatico
Tipo di attività: Project manager

Date: 2015 (9 mesi)
Committente: Autorità Portuale di Genova
Progetto: Analisi dell'impatto economico e sociale del porto di Genova: matrici input output, modello di stima dell'impatto economico e sociale del Piano Regolatore
Tipo di attività: Consulente

Date: 2013 (10 mesi)
Committente: Regione del Veneto
Progetto: Indagine sulle esperienze nell'ambito della promozione intermodale da sviluppare all'interno del WP5 Action 1 del Progetto ADB Multiplatform
Tipo di attività: Project manager

Date: 2000 (10 mesi)
Committente: Regione Autonoma della Valle d'Aosta
Progetto: Progetto Interreg II: valutazione della domanda di trasporto merci e passeggeri e dell'offerta di trasporto attraverso i valichi alpini
Tipo di attività: Project manager

Attività: Supporto gare per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico
Date: 2018 (5 mesi)
Committente: Busitalia Veneto S.p.A., Padova
Progetto: Gara per l'affidamento dei servizi di TPL urbani, extraurbani nel bacino di Padova
Tipo di attività: Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica

Date: 2017 (3 mesi)
Committente: SAD Trasporto Locale S.p.A., Bolzano
Progetto: Sviluppo della competitività aziendale propedeutica alle future gare di affidamento dei servizi di TPL della provincia di Bolzano
Tipo di attività: Consulente

Date: 2016
Committente: Alliguna S.p.A., Venezia
Progetto: Assistenza tecnica, economica e amministrativa per la gara per l'affidamento dei servizi di navigazione lagunari appartenenti ai servizi urbani del Comune di Venezia
Tipo di attività: Consulente

Date: 2016
Committente: AMI Azienda per la Mobilità Integrata e Trasporti S.p.A., Urbino
Progetto: Assistenza tecnica per la gara di affidamento dei servizi scolastici comune Tavullia
Tipo di attività: Consulente

Date: 2016 (2 mesi)
Committente: Autoguidovie S.p.A., Milano
Progetto: Gara per l'affidamento dei servizi di TPL urbani, extraurbani nel bacino provinciale di Parma
Tipo di attività: Consulente, supporto alla redazione dell'offerta tecnica

Date: 2015 – 2016 (6 mesi)
Committente: Autoguidovie S.p.A., Milano
Progetto: Gara per l'affidamento dei servizi di TPL urbani, extraurbani e marittimi di competenza della Regione Friuli-Venezia Giulia
Tipo di attività: Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica

Date	2014 (4 mesi)
Committente	Autoguidovie S.p.A., Milano
Progetto	Assistenza tecnica per la predisposizione del progetto di offerta relativa alla gara bandita da EXPO 2015 per la ricerca del concessionario a cui affidare la gestione dei servizi alla mobilità delle persone
Tipo di attività	Consulente, definizione dei servizi di mobilità e redazione dell'offerta tecnica
Date	2010 (2 mesi)
Committente	AMI Azienda per la Mobilità Integrata e Trasporti S.p.A., Urbino
Progetto	Gara per la selezione dell'azienda di gestione del servizio scolastico del Comune di Sant'Angelo in Lizzola e di Monteciccardo (PU): documentazione di offerta (offerta tecnica, offerta economica, business plan)
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Date	2009 (10 mesi)
Committente	ARFEA S.p.A., per conto della consortile SCAT, Alessandria
Progetto	Gara per la selezione dell'azienda di gestione del servizio di TPL urbano ed extraurbano: predisposizione della documentazione di offerta (offerta tecnica, offerta economica, business plan)
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Date	2008 (2 mesi)
Committente	AMI Azienda per la Mobilità Integrata e Trasporti S.p.A., Urbino
Progetto	Gara per la selezione dell'azienda di gestione del servizio scolastico, del servizio a chiamata e aggiuntivi del Comune di Fermignano e Petriano (PU): documentazione di offerta (tecnica, economica, business plan)
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Date	2007 (5 mesi)
Committente	Autoguidovie S.p.A., Milano
Progetto	Gara per la selezione del socio di minoranza del gestore dei servizi di TPL urbani ed extraurbani in provincia di Como: progetto dei servizi
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Date	2006 – 2007 (8 mesi)
Committente	ADRIABUS Soc. Cons. a r. l., Urbino
Progetto	Gara per la selezione dell'azienda di gestione del servizio di TPL urbano ed extraurbano in una Provincia delle Marche: predisposizione della documentazione di offerta (offerta tecnica, offerta economica, business plan)
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Date	2006 – 2007 (8 mesi)
Committente	TRAN Soc. Cons. a r. l., Ancona
Progetto	Gara per la selezione del socio di minoranza della società consortile mista per azioni da costituire per la gestione dei servizi di TPL urbano ed extraurbano in una Provincia delle Marche: predisposizione della documentazione di offerta (offerta tecnica, offerta economica, business plan)
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Date	2006 – 2007 (5 mesi)
Committente	START PLUS Soc. Cons. a r.l., Ascoli Piceno
Progetto	Gara per la selezione dell'azienda di gestione del servizio di TPL urbano ed extraurbano nel bacino di Ascoli
Tipo di attività	Consulente, piano della rete dei servizi e redazione dell'offerta tecnica
Attività:	Sistemi e tecnologie per la mobilità
Date	2018 (6 mesi)
Committente	Provincia di Livorno
Progetto	Studio di fattibilità economico-ingegneristico di una piattaforma funzionale al sistema del trasporto intermodale per l'area toscana "Progetto Circumveccio-Interreg Marittimo 2014-2020"
Tipo di attività	Consulente
Date	2016 - 2016
Committente	Clickutilityteam S.r.l./ SMEU Astana Ltd.
Progetto	Analysis of the context and a New Fare System on Electronic Ticketing, Operational and Security Systems for the City of Astana
Tipo di attività	Project manager

Date 2014 - 2015
Committente Provincia di Pavia
 Progetto Progetto per l'implementazione di un sistema di bigliettazione elettronica in risposta al bando regionale approvato con DGR 1934 del 6/6/2014
 Tipo di attività Consulente

Date 2014 - 2015
Committente CTPI Scarl (Provincia di Varese)
 Progetto Progetto per l'implementazione di un sistema di bigliettazione elettronica in risposta al bando regionale approvato con DGR 1934 del 6/6/2014
 Tipo di attività Consulente

Date 2010
Committente ATAP S.p.A., Biella
 Progetto Progettazione del sistema AVM (Automatic Vehicle Monitoring) e predisposizione della gara per l'individuazione del relativo fornitore
 Tipo di attività Consulente

Date 2010
Committente AMI Azienda per la Mobilità Integrata e Trasporti S.p.A., Urbino
 Progetto Progettazione del sistema AVM (Automatic Vehicle Monitoring) e predisposizione della gara per l'individuazione del fornitore degli apparati di bordo e a terra
 Tipo di attività Consulente

Date 2010
Committente ADRIABUS S.c.r.l. Urbino, ATMA Scrl. Ancona, START PLUS S.c.r.l. Ascoli Piceno, TRASFER S.c.r.l. Fermo, CONTRAM Mobilità S.c.r.l. Camerino
 Progetto Predisposizione dei progetti tecnici e della documentazione amministrativa per la partecipazione alla procedura aperta della Regione Marche per l'assegnazione dei finanziamenti relativi al POR anni 2007/2013 – Sistemi di trasporto intelligenti: sistemi a terra e a bordo
 Tipo di attività Consulente

Date 2009
Committente ESRI Italia S.p.A., Roma
 Progetto Studio di mercato dei sistemi IT per la mobilità sostenibile e il trasporto pubblico locale
 Tipo di attività Project manager

Attività: Monitoraggio e indagini di mobilità
 Date 2015
Committente Comune di Pavia
 Progetto Indagine campionaria e rilievo dei passeggeri presenti a bordo delle principali linee urbane di trasporto pubblico
 Tipo di attività Project manager

Date 2015
Committente Trenord S.p.A., Milano
 Progetto Indagine per rilevare le abitudini di mobilità in Regione Lombardia; clearing dei ricavi tariffari relativi ai titoli integrati IVOL e IVOP
 Tipo di attività Consulente, analisi dati

Date 2014
Committente Genova Parcheggio S.p.A
 Progetto Progettazione e realizzazione di indagini sulla sosta in alcuni quartieri della città
 Tipo di attività Project manager

Date 2014
Committente Comune di Savona
 Progetto Indagini telefoniche e rilievo di traffico su strada nell'ambito del progetto "+TPL: sistema integrato per la promozione del TPL nei Comuni del Comprensorio Savonese"
 Tipo di attività Project manager

Date 2014
Committente Comune di Mantova
Progetto Verifica dell'adeguatezza dei parametri quantitativi e qualitativi del servizio erogato alle esigenze dell'utenza e supporto al monitoraggio contrattuale
Tipo di attività Project manager

Date 2014
Committente Provincia di Mantova
Progetto Servizio di rilevazione della qualità erogata dal gestore e della qualità percepita dagli utenti dei servizi interurbani di trasporto pubblico della provincia di Mantova
Tipo di attività Project manager

Date 2013
Committente Comune di Genova
Progetto Indagine di mercato per il rilevamento delle informazioni sulle abitudini di mobilità, con particolare riguardo alla mobilità elettrica nell'ambito del progetto europeo ELE.C.TRA
Tipo di attività Project manager

Date 2012 – 2013
Committente Genova Parcheggi S.p.A
Progetto Progettazione e realizzazione di indagini sulla sosta in alcuni quartieri della città
Tipo di attività Project manager

Date 2006 – 2013
Committente Comune di Genova
Progetto Monitoraggio della qualità del servizio di trasporto pubblico urbano erogato da AMT S.p.A.
Tipo di attività Project manager

Date 2011
Committente Confindustria Mantova, ANCE Lombardia, ANCE Mantova, CCIAA Mantova
Progetto Rilevi di traffico, interviste al cordone, studio e analisi dei flussi di traffico che interessano l'area urbana di Mantova
Tipo di attività Project manager

Date 2010 - 2011
Committente Provincia di Mantova
Progetto Rilievo dei flussi di traffico, interviste al cordone e rilievo dati necessari per la costruzione del quadro conoscitivo e l'implementazione del modello di simulazione
Tipo di attività Project manager

Date 2009
Committente Provincia di Ancona
Progetto Servizio di rilevamento dei flussi di traffico per la riduzione dell'inquinamento atmosferico nel territorio della Bassa Vallesina – I Modulo Funzionale: conteggi di traffico e interviste O/D ai conducenti di veicoli passeggeri e merci, costruzione del modello di traffico (VISUM)
Tipo di attività Project manager

Date 2008
Committente AMI Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara
Progetto Indagine campionaria sulla domanda di trasporto e di mobilità nella provincia di Ferrara, aggiornamento delle matrici O/D
Tipo di attività Project manager

Date 2008
Committente Comune di Parma
Progetto Monitoraggio della velocità commerciale sulle linee di trasporto pubblico urbano del Comune di Parma
Tipo di attività Project manager

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e successive modificazioni.